



Instituto Martín Rivadavia
N° 1718

6to 2da Economía y Administración

Rinconcito de Luz

Tema: Escuela Emprendedora

Estudiante: Vivanco, Lourdes y Padilla, Maia.

Profesora: Garcías Nahir

Directora: Crisci Cecilia

Vicedirector: Álvarez Matías

CICLO LECTIVO 2025

1. RESUMEN EJECUTIVO

Nombre del proyecto: Rinconcito de Luz.

Centro de Juego Terapéutico, Educación Ambiental y Estimulación para la Neurodiversidad.

El proyecto Rinconcito de Luz es una sala de juegos terapéutica y adaptada para niños de 3 a 8 años con Trastorno del Espectro Autista (TEA) y otros desafíos en el desarrollo. Este espacio busca brindar un entorno seguro, tranquilo y especialmente diseñado para favorecer la estimulación sensorial, motriz, cognitiva, comunicativa y emocional a través del juego. Rinconcito de Luz ofrecerá sesiones individuales y grupales de juego terapéutico, talleres Montessori adaptados, actividades de estimulación sensorial, formación agrícola básica mediante huerta terapéutica, educación ambiental vivencial y talleres de orientación para familias.

La propuesta se diferencia por integrar enfoques innovadores que combinan la terapia especializada para TEA con la metodología Montessori adaptada, la educación ambiental y el uso de tecnología sensorial sin pantallas. Actualmente, el proyecto se encuentra en creación y responde a la falta de espacios lúdicos adaptados para niños con neurodiversidad en la ciudad, así como a la necesidad de contención y orientación para sus familias.

Los clientes potenciales son principalmente niños de entre 3 y 8 años con diagnóstico o sospecha de TEA, niños con retrasos madurativos, dificultades sensoriales o del lenguaje, y familias que buscan un espacio seguro, respetuoso y especializado para sus hijos. Según el análisis del mercado local, en Comodoro Rivadavia se estima que hay alrededor de 1.831 niños que podrían beneficiarse de este tipo de servicios, de los cuales Rinconcito de Luz proyecta alcanzar un 5% como mercado inicial. En la ciudad existen centros de estimulación general, consultorios terapéuticos y espacios educativos Montessori, pero ninguno que integre todas estas metodologías en una misma propuesta terapéutica adaptada. Por esta razón, el proyecto se presenta como una opción única y complementaria en el mercado local. Rinconcito de Luz tiene como principal objetivo acompañar a los niños en su desarrollo integral, respetando sus tiempos, intereses y formas de aprender, a través de un espacio inclusivo, amoroso y profesional.

Definición de negocio:**Características del negocio:**

Rinconcito de Luz es un centro de estimulación temprana y juego terapéutico especializado en niños con Trastorno del Espectro Autista (TEA) y otros desafíos del desarrollo. Combina metodología Montessori adaptada, educación ambiental vivencial y formación agrícola como herramientas terapéuticas innovadoras, creando un enfoque integral único en la región.

Servicio ofrecido:

El servicio que ofrecemos son sesiones individuales y grupales de juego terapéutico, estimulación sensorial, desarrollo psicomotriz, talleres de expresión y comunicación e integración sensorial. Lo más innovador de Rinconcito de Luz son los talleres Montessori adaptados para neurodiversidad, la educación ambiental vivencial, la formación agrícola básica con huerta terapéutica y el uso de tecnología de apoyo sensorial sin pantallas, como luces calmantes, materiales táctiles, sonidos relajantes y aromaterapia, que enriquecen el entorno terapéutico y favorecen la autorregulación.

Estos servicios están diseñados para brindar un acompañamiento integral a niños con neurodiversidad, especialmente aquellos con Trastorno del Espectro Autista (TEA), respetando sus tiempos, intereses y formas de aprender.

Valor añadido al servicio

Los talleres Montessori adaptados se basan en el enfoque pedagógico de María Montessori, pero ajustados a las necesidades particulares de cada niño. Utilizamos materiales concretos y sensoriales que favorecen el aprendizaje autónomo, la autorregulación y el desarrollo de habilidades cognitivas, motoras y sociales. Cada niño trabaja a su propio ritmo, en un ambiente preparado que promueve la calma, el orden y la concentración. Estos espacios están pensados para fortalecer su independencia, potenciar su autoestima y fomentar la exploración activa del entorno.

La educación ambiental vivencial complementa esta propuesta a través de actividades prácticas que conectan a los niños con la naturaleza. Aprenden el cuidado del entorno, la importancia del reciclaje, el ciclo de vida de las plantas y cómo nuestras acciones impactan en el ambiente. Esta conexión directa con el mundo natural no solo favorece la conciencia ecológica, sino que también tiene un efecto positivo en su bienestar emocional.

La formación agrícola básica con huerta terapéutica es una herramienta clave dentro de este enfoque integral. A través del trabajo en la tierra, los niños aprenden a sembrar, cuidar y cosechar plantas, desarrollando habilidades motoras, responsabilidad y paciencia. La huerta funciona como un espacio terapéutico donde se estimulan los sentidos, se reduce el estrés y se refuerzan rutinas. Además, favorece la concentración, el trabajo colaborativo y el contacto respetuoso con los seres vivos.

Además, como parte de nuestro valor añadido, se incorpora "Rinconcito de Familias", una propuesta mensual de talleres, charlas y encuentros dirigidos a padres y cuidadores, que buscan brindar contención, herramientas prácticas y acompañamiento emocional en el proceso de crianza de niños con neurodiversidad.

Ventajas competitivas

En conjunto, esta propuesta busca acompañar el desarrollo integral de los niños en un entorno seguro, enriquecedor y adaptado, promoviendo su autonomía, bienestar y participación activa en el mundo que los rodea.

Rinconcito de Luz es el primer centro de la región que integra terapia especializada para TEA con tecnología Montessori y educación ambiental. La huerta terapéutica funciona como laboratorio viviente donde los niños desarrollan habilidades motrices, cognitivas y emocionales, y aprenden sobre ciclos naturales, responsabilidad y alimentación saludable. Esta combinación única proporciona estimulación sensorial natural, fomenta la autonomía (una de las principales características de Montessori) y ofrece un ambiente de calma y conexión con la naturaleza, elementos cruciales del desarrollo de niños con TEA. Asimismo, la especialización exclusiva en neurodiversidad para edades tempranas, el enfoque integral que aborda al niño y su familia, la metodología innovadora que combina tres enfoques reconocidos (terapia para TEA, Montessori y educación ambiental), el uso de tecnología sensorial adaptada, y las instalaciones físicas con espacios interiores y exteriores específicamente diseñados para las necesidades sensoriales del Espectro Autista, posicionan a Rinconcito de Luz como una propuesta única y pionera del mercado.

Nuestros clientes son principalmente familias con niños en etapa temprana (entre 2 y 7 años), que presentan condiciones del espectro autista u otras características de neurodiversidad. También se incluyen instituciones que buscan asesoramiento, y profesionales que deseen capacitarse en estas metodologías.

Los servicios ofrecidos son: sesiones terapéuticas individuales y grupales, talleres Montessori adaptados, actividades de estimulación sensorial, psicomotricidad, expresión y comunicación, educación ambiental vivencial, formación agrícola básica, talleres familiares y capacitaciones para docentes y cuidadores.

Mi visión a corto plazo es la consolidación local, la ampliación del equipo profesional y la incorporación de nuevos servicios como talleres familiares y capacitaciones. A largo plazo, mi meta es convertir Rinconcito de Luz en la sede más grande y completa de la región, con más salas especializadas, áreas exteriores adaptadas, materiales propios y propuestas inclusivas que impacten tanto en las familias como en la comunidad educativa.

Estudio de mercado

Potenciales clientes (borrador, luego de la encuesta se va a contestar con más precisión)

Los compradores actuales y potenciales de los servicios de Rinconcito de Luz son principalmente familias con niños de entre 2 y 7 años, que presentan condiciones dentro del Trastorno del Espectro Autista (TEA) u otras formas de neurodiversidad. Generalmente, la decisión de contratar los servicios es tomada por madres, padres o cuidadores directos, siendo frecuente la participación activa de ambos progenitores en la elección del espacio terapéutico.

En cuanto al nivel educativo, los adultos responsables suelen tener estudios secundarios completos, terciarios o universitarios, y un interés notable en metodologías alternativas e innovadoras de acompañamiento. Los ingresos familiares se ubican mayormente en un rango medio, lo que les permite acceder a servicios privados de estimulación, aunque también se detectan familias de ingresos bajos interesadas en propuestas accesibles o con planes sociales.

Los clientes potenciales valoran especialmente los enfoques pedagógicos no tradicionales como Montessori, el contacto con la naturaleza, y la estimulación sin pantallas. Buscan ambientes seguros, amables, tranquilos y personalizados, que respeten el ritmo de sus hijos y les brinden herramientas para fortalecer su autonomía, autoestima y bienestar.

La mayoría de las familias provienen de [Comodoro Rivadavia / Rada Tilly / otras zonas cercanas], y el primer contacto con la propuesta suele darse a través de redes sociales, recomendaciones de otros padres, profesionales de la salud, jardines de infantes o terapeutas ocupacionales.

Competencia:

- **Análisis de la estructura de la competencia.**

El mercado donde opera Rinconcito de Luz presenta características de competencia monopolística, un modelo económico donde coexisten numerosos proveedores que ofrecen servicios relacionados pero diferenciados. Cada participante del mercado desarrolla su propia identidad a través de aspectos como su metodología particular, filosofía educativa, infraestructura y la calidad de la atención que brinda a las familias.

Aunque en la zona funcionan varios centros de desarrollo infantil temprano, instituciones educativas con metodología Montessori y especialistas en intervención para niños con necesidades especiales, Rinconcito de Luz logra distinguirse mediante una propuesta integral que fusiona la pedagogía Montessori adaptada para la neurodiversidad, experiencias de educación ambiental práctica y el uso de la huerta como recurso terapéutico.

La dinámica de libre entrada al mercado facilita que nuevos profesionales independientes y emprendimientos de menor escala puedan establecerse. Sin embargo, el éxito depende significativamente de elementos diferenciadores como el prestigio ganado, la calidez en el trato, el nivel de especialización, la presencia digital y el valor único que cada servicio aporta para atraer y mantener a su clientela.

Esta estructura competitiva brinda a Rinconcito de Luz la oportunidad de consolidar una posición distintiva en su mercado local, destacándose por su abordaje terapéutico comprehensivo, altamente especializado y sin precedentes en la región.

- **Descripción de los principales competidores o grupos competidores.**

Competidores identificados:

1. Centros Montessori tradicionales
(con foco pedagógico en niños neurotípicos, sin adaptación para TEA)
2. Espacios de estimulación temprana general
(sin enfoque terapéutico profundo ni propuesta ambiental)
3. Consultorios terapéuticos especializados
(psicopedagogos, terapeutas ocupacionales, etc., con enfoque clínico)

- **Fortalezas y debilidades de los competidores:**

| Competencia | Fortalezas | Debilidades |
|---|---|--|
| Centro Montessori tradicionales | Método pedagógico reconocido, materiales originales, fomento de autonomía. | No adaptados a niños con TEA, sin enfoque terapéutico, ni acompañamiento a familias. |
| Espacios de estimulación temprana general. | Actividades de aprendizaje a través del juego, cercanía y accesibilidad. | Tienen un enfoque generalista sin especialización en neurodiversidad, sin propuesta ambiental o sensorial. |
| Consultorios terapéuticos | Profesionales capacitados, seguimiento individual. | Enfoque poco recreativo, sin propuesta pedagógica, espacios físicos limitados. |
| Rinconcito de Luz (Propuesta) | Integración única de Montessori adaptado, educación ambiental vivencial, huerta terapéutica, contención familiar. | Aún en proceso de posicionamiento, menor visibilidad |

- **Análisis de distribuidores y proveedores.**

Proveedores: Los principales proveedores de Rinconcito de Luz son de escala local y regional, seleccionados por la calidad de sus productos y la posibilidad de personalización. Entre ellos se encuentran:

1. **Talleres de carpintería artesanal:** fabrican muebles Montessori y materiales sensoriales de madera, adaptados a las necesidades de niños con TEA.
2. **Viveros y proveedores agrícolas de cercanía:** abastecen semillas, plantines, herramientas de jardinería infantil, compost y tierra fértil para la huerta terapéutica.
3. **Emprendimientos de aromaterapia y sensoriales:** proveen difusores, aceites esenciales, luces relajantes, texturas táctiles, y elementos no tecnológicos de autorregulación.
4. **Librerías y jugueterías didácticas:** proveen libros inclusivos, materiales pedagógicos y recursos de comunicación aumentativa.
5. **Diseñadores gráficos locales:** elaboran cartelera visual adaptada, materiales didácticos personalizados, y diseño institucional.

Poder de negociación:

Al tratarse de proveedores pequeños o medianos, la relación es cercana y directa, lo que permite una moderada capacidad de negociación, sobre todo a cambio de compras frecuentes o a volumen.

Existen oportunidades de establecer acuerdos de exclusividad o de producción personalizada, pero algunos proveedores tienen limitaciones de escala o tiempos de entrega.

Distribución: El servicio Rinconcito de Luz es presencial y personalizado, por lo tanto, el canal de distribución principal es directo (niños y familias acuden al centro).

Alianzas:

1. **Escuelas especiales, jardines inclusivos y profesionales de la educación:** para intercambiar saberes, recibir derivaciones o desarrollar capacitaciones conjuntas.
2. **Organizaciones ambientales o programas locales de agroecología:** como huertas comunitarias o iniciativas vecinales con las que se puede intercambiar conocimiento y recursos.
3. **Redes de economía social y emprendedores terapéuticos de Comodoro y zona:** para compartir ferias, visibilidad, recursos adaptados o capacitaciones.
4. **Municipalidad de Comodoro Rivadavia y su área de discapacidad o niñez:** como posible articulador de propuestas comunitarias y difusión de la iniciativa.
5. **Obras sociales y sistema de salud:** Rinconcito de Luz contempla vincularse con obras sociales provinciales y nacionales para brindar cobertura completa a niños con diagnóstico de Trastorno del Espectro Autista (TEA) u otras condiciones del neurodesarrollo, que cuenten con Certificado Único de Discapacidad (CUD) y prescripción médica interdisciplinaria. Este vínculo se encuentra plenamente respaldado por el marco legal argentino, que obliga a las obras sociales y entidades de medicina prepaga a cubrir, sin excepciones, las prestaciones básicas de habilitación y rehabilitación para personas con discapacidad. La legislación vigente que respalda esta vinculación son:
 - **Ley 24.901:** crea el Sistema de Prestaciones Básicas en Habilitación y Rehabilitación. Establece la cobertura total (100 %) de los tratamientos requeridos por personas con discapacidad, siempre que cuenten con CUD.
 - **Ley 27.043:** declara de interés nacional el abordaje integral de las personas con TEA, promoviendo el desarrollo de servicios terapéuticos especializados.
 - **Ley 23.660 y el Programa Médico Obligatorio (PMO):** obliga a todas las obras sociales a brindar las prestaciones necesarias para el tratamiento integral de la discapacidad.
 - **Convención sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad – Ley 26.378:** garantiza el acceso sin discriminación a servicios educativos, terapéuticos y de apoyo adecuados a cada necesidad.
 - **Ley Provincial 5.963 (Chubut):** regula la habilitación de centros terapéuticos, promoviendo la articulación entre salud, educación y discapacidad a nivel local.

Además, no es necesario que una prestación esté textualmente en el nomenclador oficial para ser cubierta. La jurisprudencia y normativa

vigente indican que debe evaluarse su equivalencia funcional (por ejemplo, talleres sensoriales o de huerta pueden ser facturados como “estimulación temprana”, “apoyo terapéutico”, “psicopedagogía”, etc.). Igualmente, si hay prescripción profesional justificada y el niño tiene CUD, la cobertura es obligatoria. Las familias pueden iniciar el trámite con una orden médica respaldada por el equipo de Rinconcito de Luz, lo cual habilita la derivación y facturación a la obra social correspondiente.

- **Tamaño de mercado**

Total de habitantes en Comodoro Rivadavia según el Censo de 2022 es de 201.254 personas, en cuestión al grupo etario de 0-14 años cuenta con 45.792 niños y niñas. Cómo mi negocio solo se enfoca en niños de 3-8 años (6 años en total serían) podemos hacer una fracción $6 \text{ años} / 15 \text{ años} = 0,40$.

Calculo: $45.792 \times 0,40 = 18.316$ niños de entre 3-8 años.

Según la OMS el 10% de los niños pueden presentar alguna condición de neurodesarrollo así que de $18.316 \text{ niños} \times 10\% = 1831$ niños con neurodiversidad.

Nuestro mercado objetivo inicial es con el 5% de estos niños o sea que sería $1831 \text{ niños} \times 5\% = 91$ niños como clientes potenciales. Si hacemos una estimación de sesiones mensuales, cada niño asiste 2 veces por semana lo cual sería igual a 8 sesiones mensuales. Si estos 91 niños hace 8 sesiones mensuales cada uno sería un total de 728 sesiones mensuales.

- **Marco regulatorio**

1. Normativas de Habilitación y Funcionamiento

•Registro provincial:

-Ley N° 5.963 de Discapacidad (Chubut): Inscripción obligatoria en el Ministerio de Salud provincial como centro terapéutico-educativo.

•Habilitación municipal (Comodoro Rivadavia):

-Certificado de habilitación para locales de atención al público, cumpliendo:

-Exigencias de infraestructura, higiene y seguridad (Defensa Civil, Bomberos).

-Normas de accesibilidad (IRAM y Ley Nacional N° 26.378).

•Huertas terapéuticas (si aplica):

-Verificación de uso de suelo (ordenanzas municipales de espacios verdes urbanos).

-Registro en SENASA (Resolución 215/99) si se manipulan alimentos.

2. Marco Legal Nacional y Provincial

•Personas con discapacidad y TEA:

-Ley Nacional N° 27.043: Derechos y acompañamiento integral para personas con TEA.

-Ley Nacional N° 24.901: Prestaciones básicas en salud y educación para discapacidad.

-Ley N° 26.378 (Convención sobre Derechos de Personas con Discapacidad): Ajustes razonables en infraestructura.

•Protección de menores y datos:

-Ley N° 26.061: Protección Integral de Niños, Niñas y Adolescentes.

-Ley N° 25.326: Protección de datos personales (historias clínicas).

3. Requisitos Profesionales

•Matrículas habilitantes:

- Profesionales (psicopedagogos, terapeutas ocupacionales, etc.) deben estar:

-Inscriptos en sus colegios profesionales de Chubut.

-Registrados en el Ministerio de Salud provincial (si corresponde).

•Capacitación específica:

-Certificaciones en TEA o discapacidad avaladas por el Sistema Nacional de Discapacidad.

La información normativa se obtuvo de fuentes oficiales como InfoLEG (leyes nacionales 27.043 y 24.901), la Legislatura de Chubut (Ley 5.963) y la Secretaría de Gobierno de Comodoro Rivadavia (ordenanzas vigentes). Puede pedirse asesoramiento a área de Discapacidad municipal/provincial (para registros y beneficios fiscales), Secretaría de Producción o Desarrollo Social (programas de apoyo a emprendimientos) y colegios profesionales (psicopedagogía, terapia ocupacional) para requisitos de matrículas.

- **Situación actual, proyección y tendencia del sector**

El sector de la estimulación temprana y el acompañamiento a niños con Trastorno del Espectro Autista (TEA) en Comodoro Rivadavia se encuentra en crecimiento, pero la oferta de espacios especializados sigue siendo limitada. Actualmente, las familias suelen recurrir a consultorios clínicos, jardines tradicionales o espacios recreativos generales, sin encontrar propuestas integrales que combinen terapias específicas, metodologías Montessori adaptadas, educación ambiental y contacto directo con la naturaleza.

En la ciudad existen algunas instituciones educativas que utilizan la metodología Montessori, pero orientadas principalmente a niños neurotípicos y con un enfoque pedagógico, no terapéutico. La existencia de este tipo de propuestas demuestra que las familias de la región valoran cada vez más las metodologías basadas en el respeto por los tiempos individuales, la estimulación sensorial y el aprendizaje autónomo.

Rinconcito de Luz ofrece un enfoque terapéutico único y adaptado a la neurodiversidad, integrando sesiones individuales y grupales, talleres sensoriales, huerta terapéutica y tecnología de apoyo sin pantallas. Este abordaje no solo complementa la oferta actual, sino que también cubre una necesidad insatisfecha en el ámbito local.

A nivel nacional e internacional, las tendencias muestran un crecimiento sostenido en la búsqueda de espacios que prioricen el juego, la naturaleza y la personalización de las terapias para niños con TEA. Organismos internacionales, como UNICEF, destacan la importancia de la estimulación temprana para un desarrollo saludable, y enfatizan que las intervenciones deben iniciarse cuanto antes para maximizar sus beneficios.

Barreras del sector:

- Falta de profesionales locales capacitados en Montessori adaptado y en acompañamiento de la neurodiversidad.
- Proceso de habilitación municipal y normativa sanitaria que puede resultar largo y costoso.
- Inversión inicial elevada en mobiliario sensorial, materiales terapéuticos y adecuación del espacio físico.
- Posible dificultad para que algunas familias accedan a servicios privados de forma sostenida.
- Necesidad de generar visibilidad y confianza en el mercado local para posicionarse frente a opciones más tradicionales.

ESTUDIO ECONÓMICO.

- **Inversiones:**

| COMPRA O GASTO | TIEMPO DE VIDA | PRECIO APROXIMADO | PROVEEDOR |
|--|----------------|-------------------|----------------|
| Muebles Montessori adaptados (estantes, mesas y sillas) - 1 lote | 5 años | \$5.000.000 | Lalamontessori |
| Materiales sensoriales (texturas, luces, aromas) - 1 lote | 1 año | \$67.480 | Plastimar.cl |
| Equipamiento de psicomotricidad – 1 lote | 5 años | 1.933.360 | Plastimar.cl |
| Materiales Montessori (1 lote) | 3 años | \$119.009 | Mercado libre |

| | | | |
|---|--------|---------------|---------------------|
| Herramientas de jardinería infantil (20 unidades) | 3 años | \$825.437 | Amazon |
| Semillas y plantines iniciales (1 lote) | 1 año | \$249.359 | Easy |
| Sistema de riego por goteo (1 sistema) | 5 años | \$732.692,40 | Decohogar |
| Compost y tierra fértil (10 bolsas) | 1 año | \$236.200 | Vivero km 4 |
| Difusores y sistema de aromaterapia (6 unidades) | 3 años | \$236.750,82 | Mercado Libre |
| Sistema de sonido ambiental (1 sistema) | 5 años | \$232.999 | Kemuel musica |
| Luces calmantes LED (10 unidades) | 3 años | \$110.475 | Shein |
| Mobiliario de oficina y recepción (1 lote) | 5 años | \$1.082.710 | Ciudad mueble |
| Estanterías para materiales (8 unidades) | 5 años | \$688.114,913 | Estantería virreyes |
| Pintura y decoración adaptada | 2 años | \$496.095 | Sodimad |
| Pisos de goma y alfombras sensoriales (80m ²) | 5 años | \$234.224 | Tienda kairo |
| Instalación eléctrica | 5 años | \$732.861 | Tienda sicaelec |
| Habilitación y trámites | 1 año | \$60.000 | |
| Publicidad inicial (redes, cartelera) | 1 año | \$68.700 | Facebook, instagram |
| Capital de trabajo inicial | | | |

6.2 Costos variables

| DESCRIPCION SERVICIO A | UNIDADES | PRECIO UNITARIO | CANTIDAD POR SESION | TOTAL POR UNIDAD |
|--------------------------------|----------|-----------------|---------------------|------------------|
| Materiales de arte y expresión | kit | \$14.356 | 0,3 | \$2.871 |

| | | | | |
|-----------------------------------|---------|------------|------|----------|
| Elementos sensoriales desechables | Kit | \$395.300 | 0,1 | \$39.530 |
| Semillas y materiales de huerta | Paquete | \$4.9870,2 | 0,2 | \$997 |
| Limpieza y desinfección | Kit | \$42.860 | 0,02 | \$857 |
| Costo variable unitario: | | | | \$44.255 |

| DESCRIPCIÓN SERVICIO B | UNIDADES | PRECIO UNITARIO | CANTIDAD POR SESIÓN | TOTAL POR UNIDAD |
|-----------------------------------|----------|-----------------|---------------------|------------------|
| Materiales didácticos consumibles | Kit | \$29.300 | 0,3 | \$8.790 |
| Elementos de huerta terapéutica | Kit | \$485.559 | 0,2 | \$97.111 |
| Materiales sensoriales | Kit | \$67,480 | 0,1 | \$6.748 |
| Limpieza | Kit | \$42.860 | 0,02 | \$857 |
| Costo variable unitario: | | | | \$113.506 |

| DESCRIPCIÓN SERVICIO C | UNIDADES | PRECIO UNITARIO | CANTIDAD POR SESIÓN | TOTAL POR UNIDAD |
|----------------------------------|----------|-----------------|---------------------|------------------|
| Refrigerio Saludable | Porción | \$5.000 | 1 | \$5.000 |
| Materiales impresos y carpetas | Kit | \$10.500 | 0,5 | \$5.250 |
| Material didáctico para familias | Kit | \$15.000 | 0,3 | \$4.500 |
| Costo variable unitario: | | | | \$14.750 |

6.3 Costos fijos

| CONCEPTO | TOTAL mensual |
|---|-------------------------------------|
| Coordinadora/Directora (Montessori-TEA) | \$1.773.018 |
| Terapeuta Ocupacional | \$285.087 |
| Psicopedagoga especialista en TEA | \$30.020 por hora cátedra (360.240) |

| | |
|--------------------------------------|---------------------|
| Asistente terapéutica | \$435.967 |
| Auxiliar de limpieza y mantenimiento | \$580.000 |
| Alquiler del local | \$3.500.000 |
| Servicios (luz, gas, agua, internet) | \$1.000.000 |
| Teléfono y comunicaciones | \$50.000 claro |
| Seguros (responsabilidad civil) | \$60.000 |
| Contador | \$150.000 |
| Materiales de oficina | \$50.000 |
| Publicidad y marketing | \$68.700 |
| Mantenimiento de equipos | \$1.800.000 |
| Capacitación del personal | \$900.000 |
| TOTAL COSTOS FIJOS | \$10.682.792 |

6.4 Asignación de costos fijos a cada producto

| Producto | % asignado | CF asignados |
|-----------------------|------------|--------------|
| A – Sesión individual | 50% | 5.341.396 |
| B – Sesión grupal | 30% | 3.204.838 |
| C – Taller familiar | 20% | 2.136.558 |

6.5 Punto de equilibrio (mensual)

Costos fijos para producto **A**

$$\text{Cantidad producto A} = \frac{-5.341.396}{51.593 - 44.255}$$

Precio Venta Unitario Prod. **A** – Costo Variable Unitario Prod. **A**

$$\text{Cantidad producto A} = \frac{-5.341.396}{7.388} = 728$$

Costos fijos para producto **B**

$$\text{Cantidad producto B} = \frac{-3.204.838}{117.908 - 113.506}$$

Precio Venta Unitario Prod. **B** – Costo Variable Unitario Prod. **B**

$$\text{Cantidad producto B} = \frac{3.204.838}{4.402} = 728$$

Costos fijos para producto **C**

$$\text{Cantidad producto C} = \frac{-2.136.558}{17.685 - 14.750}$$

Precio Venta Unitario Prod. **C** – Costo Variable Unitario Prod. **C**

$$\text{Cantidad producto C} = \frac{2.136.558}{728}$$

6.6 Costos mensuales

| Concepto | Mes 1 | Mes 2 | Mes 3 | Mes 4 | Mes 5 | Mes 6 |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Producto A | | | | | | |
| (1)-Cantidad | 728 | 728 | 728 | 728 | 728 | 728 |
| (2)-C.V.U. Producto. A | 44.255 | 44.255 | 44.255 | 44.255 | 44.255 | 44.255 |
| (3)-Costo Variable Total de Producto A = (1)x (2) | 32.212.640 | 32.212.640 | 32.212.640 | 32.212.640 | 32.212.640 | 32.212.640 |
| Producto B | | | | | | |
| (1')- Cantidad | 728 | 728 | 728 | 728 | 728 | 728 |
| (2')-C.V.U. Producto. B | 113.506 | 113.506 | 113.506 | 113.506 | 113.506 | 113.506 |
| (3')-Costo Variable Total de Producto B = (1')x (2') | 82.617.568 | 82.617.568 | 82.617.568 | 82.617.568 | 82.617.568 | 82.617.568 |
| Producto C | | | | | | |
| (1'')- Cantidad | 728 | 728 | 728 | 728 | 728 | 728 |
| (2'')-C.V.U. Producto. C | 14.750 | 14.750 | 14.750 | 14.750 | 14.750 | 14.750 |
| (3'')-Costo Variable Total de Producto C = (1'')x (2'') | 10.732.000 | 10.732.000 | 10.732.000 | 10.732.000 | 10.732.000 | 10.732.000 |
| Total Costos Variables (3+3'+3'') | 125.562.208 | 125.562.208 | 125.562.208 | 125.562.208 | 125.562.208 | 125.562.208 |
| Total Costos Fijos | 10.682.792 | 10.682.792 | 10.682.792 | 10.682.792 | 10.682.792 | 10.682.792 |
| COSTOS TOTALES= CVT+ CFT | 136.245.000 | 136.245.000 | 136.245.000 | 136.245.000 | 136.245.000 | 136.245.000 |

6.7 Costos de amortización

Costo de amortización = Monto de la inversión (en \$) / Tiempo de vida útil (en meses)

| | | | | | | |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Resultado Acumulado | - | - | - | - | - | - |
| | 1.229.341 | 2.458.682 | 3.688.023 | 4.917.364 | 6.146.705 | 7.376.046 |

6.8 Patrimonio Inicial

| Bienes existentes | | |
|--|---------------------|----------------------------------|
| Elemento | Valor de venta (\$) | Propietario (nombre y apellido) |
| Notebook HP Pavilion 15" | \$750.000 | Vivanco, Lourdes |
| Impresora multifunción Epson EcoTank L3250 | \$180.000 | Padilla, Maia |
| Escritorio de madera pino | \$85.000 | Vivanco, Lourdes / Padilla, Maia |
| Silla ergonómica giratoria | \$65.000 | Padilla, Maia |
| Kit básico Montessori (materiales de madera) | \$320.000 | Vivanco, Lourdes |
| Biblioteca baja de madera | \$90.000 | Vivanco Lourdes |
| Proyector Epson PowerLite | \$450.000 | Padilla, Maia/ Vivanco Lourdes |
| Alfombra sensorial 2 × 3 m | \$55.000 | Padilla, Maia |
| Utensilios y herramientas de huerta (jardinería) | \$120.000 | Vivanco, Lourdes |
| TOTAL BIENES EXISTENTES | \$2.115.000 | |